

**CORSO AVANZATO DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE (cod. 09-16)**

**TECNICHE DI  
 PROGETTAZIONE E  
 GESTIONE DI  
 PROGETTI COMPLESSI:  
 FRA PROGRAMMA DI  
 SVILUPPO RURALE E  
 PROGRAMMI COMUNITARI**

**2<sup>a</sup> Edizione**



3 giorni

17 e 23 Maggio, 7 Giugno 2016

Quota 250 €

**SCADENZA ISCRIZIONI 12 MAGGIO 2016**



**PERCHÈ UN CORSO SULLA "PROGETTAZIONE COMPLESSA"**

Dopo una lunga fase di elaborazione condivisa, il mondo rurale veneto sta confrontandosi operativamente con la presentazione dei primi **progetti/domande di sviluppo** in risposta ai **primi Bandi del PSR 2014-2020**. Rispetto alla precedente programmazione, **cambia però l'approccio**.

Non si tratta solamente di cogliere a livello di singola impresa, ente, associazione le specifiche opportunità che questa nuova programmazione offre. La partita si svolge sempre più a livello di progetti **integrati, complessi, collettivi** che attivano Misure diverse del PSR, che integrano fonti diverse di finanziamento, anche **oltre il PSR**. La partita si vince con progetti in cui operano attori diversi in grado di lavorare in sinergia fin dalla fase di progettazione.

Ne consegue che **le competenze** che i consulenti, gli imprenditori, i dirigenti pubblici e di associazioni devono poter disporre per proporre e realizzare progetti di investimento vincenti, sono tanto più complesse quanto più alte sono le sfide e la posta in gioco.

Questo corso offre ai partecipanti alcuni **"fondamentali"** della **"progettazione complessa"**: l'articolazione per fasi progettuali, gli assetti organizzativi, i sistemi di verifica, la comunicazione, le tecniche di progettazione partecipata multi-attore. Questi elementi potranno esser spesi professionalmente nella elaborazione di progetti a valere sul PSR Veneto: la Misura 16 "Cooperazione", ma anche il "pacchetto-giovani" o i cosiddetti "progetti-chiave" della progettazione GAL. Gli stessi elementi sono alla base della progettazione a valere sugli altri Programmi comunitari 2014-2020.



## I QUESITI E LE RISPOSTE CHE IL CORSO INTENDE FORNIRE

- Perché elaborare progetti “complessi” multi-azione e multi-attore ?
- Come elaborare dei progetti “complessi” di qualità?
- Come fare affinché i progetti “complessi” possano veramente risolvere i problemi dei proponenti, cambiando in senso positivo la redditività e il valore della loro impresa?
- Come garantire una dimensione di progettazione e gestione realmente partecipativa?
- Come individuare i meccanismi di governance e tutti gli strumenti per la gestione operativa e amministrativa di un progetto complesso?
- Come garantire una concreta disseminazione della conoscenza e dei risultati attraverso piani di comunicazione multi target?



## A CHI SI RIVOLGE IL CORSO

Il corso si rivolge ai consulenti, ai formatori, quadri tecnici delle organizzazioni e dei consorzi dei produttori, quadri tecnici degli enti locali.



## IL PROGRAMMA

<b>17 Maggio 2016</b>	<p>9.00 – 10.30 <b>Le priorità della programmazione 2014-2020: quale approccio progettuale per cogliere le opportunità offerte dai bandi PSR</b> <i>a cura di Veneto Agricoltura</i></p> <p>10.30 – 13.00 <b>I fondamentali della progettazione complessa: concetti chiave e impostazione</b> <i>Maurizio Dal Ferro, Progettista europeo libero professionista</i></p> <p>14.00 – 17.00 <b>I progetti complessi e le possibili forme associative: da competitor a partner</b> <i>Chiara Abatangelo, Associato di Diritto Privato nell'Università di Padova</i></p>
<b>23 Maggio 2016</b>	<p>9.00-10.00 <b>Condivisione della conoscenza e comunicazione: dalla strategia agli strumenti</b> <i>Stefano Barbieri, Veneto Agricoltura</i></p> <p>11.00-13.00 <b>Governance del progetto complesso: la definizione dell'assetto organizzativo, ruoli e responsabilità in fase di definizione del progetto</b> <i>Roberto Munaro, Consulente di direzione e organizzazione aziendale</i></p> <p>14.00-17.00 <b>Governance del progetto complesso: verifica e valutazione in fase di realizzazione</b> <i>Roberto Munaro, Consulente di direzione e organizzazione aziendale</i></p>
<b>7 Giugno 2016</b>	<p>9.00 – 11.00 <b>La partecipazione nei progetti complessi: applicazioni in relazione alla Misura 19 del PSR della Regione Veneto.</b> <i>Elena Pisani, Dipartimento TESAF Università di Padova</i></p> <p>11.00 – 13.00 <b>Metodi e tecniche di progettazione partecipata</b> <i>Riccardo Da Re, Dipartimento TESAF Università di Padova</i></p> <p>14.00-17.00 <b>Laboratori partecipativi</b> <i>ETIFOR, Spin Off Università di Padova</i></p>



## LO STAFF FORMATIVO

I docenti del corso sono professionisti che operano in diretta esperienza nella gestione di progetti complessi. Nella prima giornata di corso l'intervento introduttivo a cura di Veneto Agricoltura offre al corso l'inquadramento strategico all'interno del quale i progetti possono trovare supporto.



## LA SEDE DI SVOLGIMENTO

Le lezioni in aula si terranno presso Veneto Agricoltura – Corte Benedettina – via Roma 34 Legnaro (PD)



## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

La partecipazione prevede una **procedura di iscrizione on-line obbligatoria** descritta alla sezione ISCRIZIONE che si invita a seguire con attenzione. Per necessità contattare la Segreteria organizzativa.

La partecipazione, comprensiva del materiale didattico, prevede una **quota di partecipazione di 250,00 Euro**. Spese di viaggio ed il vitto sono a carico del partecipante. Il pagamento della quota di partecipazione, deve essere effettuato solo dopo l'accettazione della iscrizione e comunque prima dell'inizio del corso alle coordinate postali fornite da Veneto Agricoltura. Si ricorda che le eventuali spese bancarie per l'iscrizione al corso sono a carico del partecipante.

Il corso sarà attivato con un **numero minimo** di partecipanti pari a **20** e prevede un **massimo** di **30** partecipanti. La selezione dei partecipanti verrà effettuata in base alla data di iscrizione on-line. Almeno 5 giorni prima della data di avvio dell'iniziativa, tutte le persone che hanno inviato l'iscrizione saranno contattate da Veneto Agricoltura che comunicherà l'esito della selezione.



## ISCRIZIONE

*"Tecniche di progettazione e gestione di progetti complessi: dal programma di sviluppo rurale alla programmazione comunitaria" 2° edizione (Codice 09-16)*

Per partecipare è **obbligatoria l'iscrizione online** che dovrà essere fatta **entro il 12 maggio 2016** seguendo le indicazioni riportate di seguito:

### ➔ **PARTECIPANTI NON ANCORA REGISTRATI AL CIP – Centro di Informazione Permanente di Veneto Agricoltura**

Collegarsi alla pagina [www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx) dove sono disponibili le istruzioni e informazioni di dettaglio per effettuare la registrazione al CIP di Veneto Agricoltura. Una volta effettuata la registrazione, si potrà procedere con l'iscrizione all'iniziativa prescelta. La registrazione al CIP si fa una sola volta e dà la possibilità di essere costantemente aggiornati sulle iniziative informative, formative ed editoriali di Veneto Agricoltura.

### ➔ **UTENTI GIÀ REGISTRATI**

Accedere con la propria password alla pagina [www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx](http://www.regione.veneto.it/centroinformazionepermanente/Login.aspx) e procedere con l'iscrizione l'iniziativa prescelta.



## SCADENZA DELLE ISCRIZIONI

**12 maggio 2016** o anticipatamente al raggiungimento del numero massimo di partecipanti pari a 30.



## ATTESTATO DI FREQUENZA

Per acquisire l'attestato di frequenza è necessaria una presenza pari o superiore al 75% delle ore di lezione d'aula.

---

### Informazioni

Veneto Agricoltura tel. 049.8293.920 – 049.8293959

e-mail: divulgazione.formazione@venetoagricoltura.org

**Citare: Corso avanzato di aggiornamento professionale "Tecniche di progettazione e gestione di progetti complessi: fra Programma di sviluppo rurale e Programmi comunitari" 2° edizione - Codice 09-16**

---



UNI EN ISO 9001 certificazione congiunta

SAI GLOBAL (attestato SGQ 1744) CSQA (certificato n° 973) per:  
Progettazione ed erogazione di servizi di formazione continua, progettazione ed erogazione di servizi di formazione superiore tramite partenariato nei settori agricolo, forestale ed agroalimentare.  
Progettazione ed erogazione di servizi informativi nei settori agricolo, forestale ed agroalimentare.  
Pianificazione ed erogazione di servizi editoriali nei settori agricolo, forestale ed agroalimentare.