

Azienda florovivaistica Vanin Beniamino e Elena s.s.

PREMESSA

Il modello di business

All'azienda Vanin viene riconosciuto a livello nazionale, ma ora anche all'estero una grande capacità tecnica di propagare e allevare piante col metodo della talea e applicata ad una vasta gamma di varietà di piante e fiori ma in special modo alle rose e a piante da esterno di difficile propagazione. L'azienda è in grado di fornire piante di rose e da giardino, in quantitativi anche consistenti, considerate difficili da propagare e allevare ma al contempo ricercate dal mercato. Ciò grazie al connubio tra capacità tecnica, sviluppo tecnologico e organizzazione dell'azienda.

Nome	Vanin Piante s.n.c.
Localizzazione	Sede Legale: Via Noalese, 27 - 31055 Quinto di Treviso - Treviso Vivaio: Via Mascagni, 21 - 31038 Paese – Treviso
Prodotti	Oltre 400 tipi di fiori e piante con una specializzazione per le rose e la propagazione per talea
Produzione annuale	
Dipendenti	14 fissi e 10 avventizi
Sito web	www.vaninpiante.it
Elementi innovativi	Forte specializzazione nella riproduzione per talea, adozione e aggiornamento costante della tecnologia, standardizzazione del prodotto di alta qualità

Nella storia recente dell'azienda Vanin vi sono stati due passaggi importanti. Il primo determinato dalla volontà degli attuali titolari i fratelli Beniamino ed Elena di avviare una propria attività produttiva diversa da quella del nonno Emanuele Vanin (presenza forte e autorevole nella conduzione dell'azienda di famiglia) e del papà Antonio. Si è avviata quindi la produzione e vendita di fiori con avvio anche di un *garden* per la vendita diretta. Il secondo passaggio è stato quello di avviare e consolidare la produzione di talee, attività qualificante e impegnativa dal punto di vista tecnico, ma stimolante e "non routinaria". La sfida è stata quella di collocarsi all'inizio della filiera produttiva floricola producendo le piante da talea per poi portarle a completamento (accrescimento e finitura). Si è avviata così la produzione di piante da giardino in vaso che ha portato anche alla costituzione di un secondo centro produttivo a Paese. La passione e l'inventiva hanno portato i fratelli Vanin a essere punto di riferimento per la riproduzione di piante di difficile radicazione e riproduzione in quantità e nei tempi richiesti dal mercato e secondo standard qualitativi elevati.

LA LEADERSHIP

Le sfide del mercato

La vera sfida è il contenimento dei costi e il mantenimento dei margini di guadagno in un mercato in continua evoluzione e globalizzato. Ciò viene perseguito attraverso:

1. l'innovazione tecnica: adeguamento degli impianti anche attraverso la realizzazione in azienda di macchine operatrici-agevolatrici per la coltivazione delle piante e loro movimentazione mettendo a frutto la formazione di perito industriale e l'esperienza lavorativa condotta in fabbrica di Beniamino Vanin;
2. il costante miglioramento della tecnica del taleaggio per la riproduzione anche di varietà botaniche ricercate di difficile propagazione;
3. l'attenta pianificazione produttiva indirizzata alla produzione dei quantitativi che il mercato può assorbire;

4. l'attenzione ai segnali provenienti dal mercato attraverso il confronto continuo con i propri clienti, per cogliere le nuove esigenze e prevenire le richieste di specifici prodotti.

Il mercato di riferimento è prevalentemente nazionale ma recentemente l'azienda si sta affermando anche sul mercato tedesco e austriaco attraverso la collaborazione commerciale con grossisti austriaci e tedeschi che riforniscono la Grande Distribuzione per la fornitura di piante di rose finite, molto richieste in quei paesi all'inizio della primavera in concomitanza con la Festa della Mamma. In questo caso la sfida vinta è stata quella di arrivare a produrre, per un periodo ben definito, decine di migliaia di piante di rosa pronte per la vendita.

L'azienda si sta affermando non solo sul mercato nazionale ma anche all'estero come impresa capace di riprodurre per talea varietà di rose e di altre piante da esterno difficili da riprodurre (es. Loropetalum) in quantità elevate secondo gli standard qualitativi più elevati.

La concorrenza è poco sentita sui prodotti di punta dell'azienda: rose, piante da giardino. Negli anni inoltre l'azienda ha fidelizzato i propri clienti tanto che ha potuto selezionarli sulla base della loro affidabilità e del rapporto di fiducia che si è creato. I fattori che hanno portato a rapporti commerciali stabili sono: disponibilità di prodotti con caratteristiche specifiche poco disponibili sul mercato (produzione di varietà botaniche, ecc...), gli standard elevati di qualità delle piante prodotte e i servizi offerti (consulenza e assistenza tecnica in tema di allevamento delle piante, consegna con mezzi propri nei tempi richiesti); prezzi concorrenziali.

Come l'azienda si presenta

L'azienda Vanin nata all'inizi del '900 per opera di Vanin Emanuele è sempre stata conosciuta per la produzione di piante da frutto e piante di vite innestate. Dal nonno Emanuele, al papà Antonio per arrivare ai giorni nostri con Beniamino ed Elena l'azienda ha acquisito una notevole esperienza nella propagazione e coltivazione di arbusti e rose.

La nuova sede costruita di recente a Paese si estende su circa 20.000 mq di tunnel coperti e ombrai, ha sostituito nella vendita all'ingrosso l'originaria sede di Quinto, ma quest'ultima rimane comunque il fulcro dell'azienda essendo il luogo dove avviene il taleggio e l'impianto delle giovani piante.

I nostri punti di forza sono:

- Clienti: buon rapporto di fiducia con la clientela
- Qualità: l'utilizzo di materiale sano, la cura nella coltivazione delle piante madri il rispetto delle norme igieniche, ci consentono di fornire un prodotto di qualità.
- Trasporto: l'utilizzo dei nostri mezzi o la collaborazione con aziende di trasporto ci permettono di soddisfare i nostri clienti nell'effettuare le consegne nel più breve tempo possibile
- Prezzo: l'utilizzo delle moderne pratiche colturali ci permette di contenere i prezzi, senza trascurare la qualità.

testo tratto dal sito: www.vaninpiente.it

La cultura aziendale e la formazione

La storia imprenditoriale di Beniamino Vanin è caratterizzata da una grande passione per il proprio lavoro un lavoro non ripetitivo ma caratterizzato dalla volontà di conoscere e capire, approfondire e provare sino a raggiungere il risultato desiderato. La passione lo ha portato ad abbandonare prima il lavoro in fabbrica e poi l'attività di curatore di giardini ed anche l'attività florovivaistica tradizionale per specializzarsi nella riproduzione di piante per talea, arrivando a riprodurre quasi 400 tra specie e varietà diverse. La formazione di perito meccanico è stata messa a frutto nella progettazione del secondo centro di produzione, nella realizzazione di macchine operatrici e agevolatrici nel lavoro aziendale che hanno concorso alla razionalizzazione della catena di lavorazione del prodotto riducendone il costo. L'esperienza imprenditoriale, passata attraverso anche degli insuccessi (il fallimento di alcune cooperative), ha reso l'azienda solida e avviata al passaggio alla quarta generazione dei Vanin.

La formazione dei titolari attuali dell'azienda Vanin deriva in parte dall'esperienza svolta nell'azienda di famiglia ma, soprattutto per Beniamino, dalle esperienze e dai viaggi condotti in giro per l'Europa (Germania, Olanda, Danimarca) e dalla passione dell'autodidatta. Beniamino Vanin ha infatti una formazione tecnica essendo perito industriale ed un'esperienza di lavoro in fabbrica che sono state messe a frutto progettando e realizzando macchine utensili o migliorandone altre. Ciò gli ha permesso di ridurre tempi e costi delle operazioni colturali (es. irrigazione, carrelli di trasporto, corsie a livello, macchina per potare, ecc...).

Lavorano in azienda oltre a quattro componenti della famiglia Vanin una decina di impiegati fissi a cui si aggiungono un'altra decina di operai stagionali impiegati nei periodi di produzione più intensa. Il rapporto con i dipendenti è buono ed anche il futuro dell'azienda è assicurato dalle nuove generazioni che stanno prendendo in mano le redini dell'azienda.

6. La finanza

L'azienda dei fratelli Vanin avviata come garden e serre di produzione su 1,5 ettari è passata agli attuali 5.5 ettari e con la costituzione di due centri produttivi uno per la fornitura del punto vendita e l'altro per la produzione di piante da esterno destinate a giardinieri e grossisti. Il fatturato si aggira sui 2.5 milioni di euro di cui uno da attribuire al garden e 1.5 al secondo centro di produzione. I margini di guadagno si aggirano mediamente sul 10%, circa un terzo dei margini che si ottenevano negli anni vent'anni prima. Dalle iniziali 15.000 piante prodotte all'inizio dell'attività si è passati agli attuali 50.000 piante per il garden e oltre 2.000.000 di talee parte delle quali viene venduta e parte portata a completamento con la produzione di piante finite.