FEASR

REGIONE DEL VENETO

PSR VENETO 2014-2020

FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE: L'EUROPA INVESTE NELLE ZONE RURALI

Consulenza per il Benessere Animale negli allevamenti bovini da carne

(aggiornamento 2021)

1 e 8 luglio 2021

cod. 2A-28-21

Seminario online / Formazione a Distanza

VENETO AGRICOLTURA

Organismo di Formazione accreditato dalla Regione del Veneto

(cod. 2A-28-21)

Iniziativa finanziata dal Programma di Sviluppo Rurale per il Veneto 2014-2020
Intervento 2.3.1 - Formazione dei consulenti

Consulenza aziendale

Legnaro 01/07/2021

Il Bilancio Semplificato nell'azienda zootecnica

Andrea Scarabello
Responsabile assistenza Tecnica e
Consulenza Aziendale

UNICARVE
ASSOCIAZIONE PRODUTTORI CARNI BOVINE

Bilancio semplificato

Raccolta dati

1. Fascicolo aziendale AVEPA (+ per terreni, macchin e attrezzature / - per fabbricati e movimentazione bestiame)
2. Registro titoli AGEA
3. Dati gestiti dall'Organismo di Consulenza
4. Dati aziendali (1° visita)
5. Altro (google maps)

E' importante presentarsi in azienda con più dati raccolti (e elaborati) possibile in modo da concentrare le domande sugli aspetti che non sono desumibili dai dati presenti.

Bilancio semplificato

1^ visita: punti sensibili

1. Tempo a disposizione
2. Assenza di documenti contabili aziendali
3. Sensibilità dei dati richiesti (es: dati bancari /valore delle vendite)

Spesso ci si ritrova a dover fare un'intervista all'agricoltore per raccogliere le informazioni economiche mancanti facendo attenzione a non toccare punti di cui non voglia discutere (disponibilità economica-mutui-rapporti bancari ecc.)

Bilancio semplificato fonti

1. Fascicolo Aziendale
2. Registro Titoli AGEA
3. Dati dell’O.C.
4. Internet

Esperienza personale: foglio excel

Per cercare di ridurre i tempi e potermi presentare in azienda con le idee già chiare circa le informazioni necessarie ho predisposto un foglio excel su cui riportare le informazioni raccolte e poterle elaborare in modo automatico.

Bilancio semplificato : fabbricati

Bilancio semplificato

Elaborazione dei dati economici

Per poter compilare il BS è necessario elaborare prima i dati per poter inserire i risultati economici:

- Valore terreni e fabbricati
- Valore delle macchine e attrezzature
- Calcolo del valore del bestiame Acquistato/venduto (ULS)
- Calcolo del valore delle produzioni vegetali vendute/reimpiegate
- Calcolo spese alimentazione del bestiame (autoproduzioni/acquisti)
- Calcolo dei redditi da vendita diretta/energie rinnovabili

(elaborazione bilancio excel)

Bilancio semplificato: punti di forza/debolezza

In base ai dati raccolti (fascicolo aziendale ecc..) e l'intervista in azienda potrò redigere un Bilancio Semplificato che rispecchia l'attività dell'azienda in modo più o meno preciso a seconda della disponibilità dimostrata da parte dell'agricoltore.

+++ valore fabbricati/ammortamenti

++ costi alimentazione/sanitari allevamento

--- gestione finanziaria (debiti/crediti)

--- Attività Connesse (previsto solo uno spazio per Costi/Ricavi)

-- valore delle vendite (ULS non appropriato)

-- spese generali

Bilancio semplificato

dalla raccolta dati alla compilazione del BS -

Redazione del BS –data scheet e lettura dei risultati utilizzo dell'applicativo GAIA del CREA

- Facile gestione
- Possibilità di gestire i Bilanci pluriennali (storicità)
- Possibilità di valutare quanto incide un investimento in termini di ammortamento (impianti – strutture – macchine)
- Comparazione dei dati con medie nazionali e top di gruppo (motivazionale)
- **Possibilità per l'agricoltore di continuare personalmente nella redazione dei BS per gli anni a venire**
- **Non permette una valutazione approfondita delle «Attività Connesse» (spaccio aziendale - biogas - cantina)**

Bilancio semplificato

cosa discutere con l'allevatore durante il 2° incontro?

METTERE IN EVIDENZA I DATI CHE SI OTTENGONO DAL BILANCIO (senza la pretesa che **QUELLO E'** il bilancio)

Sottolineare il fatto che i dati sono da utilizzare per fare delle valutazioni economiche tenendo conto di tutte le voci di costo e che vi sono degli strumenti (il BS – data scheet) che lo permettono in modo facile;

Raccomandare l'utilizzo di questi strumenti per essere più consapevoli della gestione economica dell'azienda;

Spiegare come si accede alle applicazioni e consegnare una traccia scritta a memoria degli acronimi e degli aspetti principali rilevati;

Bilancio semplificato: Conto Economico

PAC – importanza allevamento - Ammortamenti

	Valori in €.	% RTA
Ricavi da Vendite e Prodotti Agricoli	€ 0,00	0
Contributi I° Pilastro	€ 16.129,00	9,61
Variazioni Rimanenze	€ 0,00	
Utile Lordo Stalla	€ 151.630,00	
Produzione Lorda Vendibile - PLV	**€ 167.759,00**	
Altri Ricavi	€ 0,00	0
Ricavi Tot. Aziendali - RTA	**€ 167.759,00**	**100**
Spese Coltivazioni	€ 16.154,00	
Spese Allevamenti	€ 79.470,00	
Spese Meccanizzazione	€ 17.735,00	
Spese Trasformazione	€ 0,00	
Spese Generali ed Altre Spese	€ 7.910,00	
Spese Attivita Connesse	€ 0,00	
Valore Aggiunto - VA	**€ 46.490,00**	**27,71**
Ammortamenti e Accantonamenti	€ 15.855,00	
Prodotto Netto - PN	**€ 30.635,00**	**18,26**
Salari Stipendi Oneri Sociali	€ 7.540,00	

Bilancio semplificato: Indici

ore lavoro - potenza macchine

OTE:	4600	Aziende specializzate in erbivori	Polo:	Erbivori
Classe DE:	VIII	da 100.000 a meno di 250.000 euro	Circ. BDR:	Nord
Prod. Standard:		€130.027	DE BDR:	Grandi

Parametri Tecnici	U.M.	BS RICA	Gruppo di Riferimento	Top del Gruppo
SAT – Superficie Aziendale Totale	ha	13,50	112,64	86,88
SAU – Superficie Agricola Utilizzata	ha	12,20	104,96	80,43
SAF – Superficie a Foraggere	ha	10,50	0,00	0,00
SATP – SAT in Proprietà	ha	3,45	17,80	19,05
ULT – Unità Lavorative Totali	nr	1,2	2,8	3,1
ULF – Unità Lavorative Familiari	nr	1,2	1,9	2,1
OLT - Ore Lavoro Totali	nr	2.620	6.207	6.860
UBA – Unità Bovine Adulte	nr	72,0	291,8	318,0
KW – Potenza macchine motrici	nr	182	350	415

Bilancio semplificato:

indici tecnici e patrimoniali

Indici Tecnici	U.M.	BS RICA	Gruppo di Riferimento	Top del Gruppo
SAU/ULT – Grado intensivizzazione della terra	ha	10,17	37,67	25,97
SATP/SAT – Incidenza dei terreni in proprietà	%	0	0	0
OLT/SAU - Intensità del lavoro	nr	214	59	85
UBA/ULT – Grado intensità zootecnica	uba	60,0	104,7	102,7
UBA/SAU – Carico bestiame	uba	5,9	2,8	4,0
SAF/SAU – Disponibilità foraggera	%	0,9	0,0	0,0
ULF/ULT - Incidenza manodopera familiare	%	1,0	0,7	0,7
KW/SAU – Grado di meccanizzazione dei terreni	kw	14	3	5
KW/ULT – Intensità di meccanizzazione	kw	151	66.529	52.448

Indici Patrimoniali	U.M.	BS RICA	Gruppo di Riferimento	Top del Gruppo
KF/ULT – Capitalizzazione fondiaria del lavoro	euro	350.423	294.835	301.212
KF/SAU – Intensità fondiaria	euro	34.468	1.766	2.020
KA/ULT – Capitalizzazione agraria del lavoro	euro	220.306	66.529	52.449
KA/VA – Indice efficienza del capitale agrario	nr	5,7	0,7	0,5
KA/SAU – Intensità agraria	euro	21.669	1.766	2.020
KM/SAU – Livello di meccanizzazione	euro	4.276	1.121	1.034

Bilancio semplificato:
indici Redditività

Indici Economici	U.M.	BS RICA	Gruppo di Riferimento	Top del Gruppo
RTA/ULT – Produttività lorda del lavoro	euro	139.799	257.849	236.171
PLV/SAU – Produttività lorda della terra	euro	13.751	6.314	7.911
RTA/KFIX – Efficienza del capitale fisso	nr	0,3	0,7	0,7
CC/RTA – Incidenza dei costi diretti	%	0,7	0,6	0,6
CP/RTA – Incidenza dei costi fissi	%	0	0	0
VA/SAU – Produttività netta della terra	euro	3.811	2.613	3.786
VA/KA – Efficienza del capitale agrario	nr	0,2	1,5	1,9

Indici Redditività	U.M.	BS RICA	Gruppo di Riferimento	Top del Gruppo
VA/ULT – Rendimento del lavoro aziendale	euro	38.742	98.431	98.326
PN/RTA – Redditività dei ricavi aziendali	%	0,2	0,3	0,4
RO/ULT – Redditività netta del lavoro aziendale	euro	10.662	73.113	72.176
RO/ULF – Redditività netta del lavoro familiare	euro	10.662	105.281	104.790
RO/SAU – Redditività netta della terra	euro	1.049	1.941	2.779

Bilancio semplificato:

Data Scheet: Bilancio di settore

Nel BS si Calcola l'ULS e la PLV senza però che vengano valorizzati le auto-produzioni (perché non entrano nella PLV):

Per far emergere questo dato si ricorre al «Data Scheet» dove vengono inserite le voci di spesa/entrata specifiche del settore

Produzione Lorda Totale (PLT)	€ 206.850	€ 454.720
Produzione Lorda Vendibile (PLV)	€ 167.759	€ 7.184
Utile Lordo di Stalla (ULS)	€ 151.600	€ 445.012
Produzione Reimpiegata in Azienda (PRA)	€ 39.100	€ 2.524
Produzione Trasformata in Azienda (PTA)		€ 0

Bilancio semplificato:

Data Scheet

Costo di Produzione	€ 84.300	€ 279.547
Mangimi	€ 18.500	€ 174.757
Foraggi extra-aziendali	€ 50.000	€ 19.715
Lettimi extra-aziendali		€ 6.347
Assicurazioni	€ 730	€ 282
Contoterzismo		€ 1.604
Certificazioni	€ 990	€ 363
Spese Veterinarie	€ 2.000	
Prodotti Farmaceutici	€ 7.250	
Materiali di Consumo		

Bilancio semplificato:

Data Scheet

Totale Spese Dirette	€ 79.470	€ 215.503
Reimpieghi Prodotti Aziendali		€ 57.301
Acqua	€ 180	€ 844
Intermediazione Commerciale		
Combustibili	€ 750	
Elettricità	€ 3.700	
Materiali per Commercializzazione		
Riscaldamento		
Telefono/Internet	€ 200	

Bilancio semplificato:

Data Scheet: Margine Lordo Operativo

Totale Altre Spese	€ 4.830	€ 6.742
Margine Lordo	€ 122.550	€ 175.173
Costo Produzione Latte		

Bilancio Semplificato: conclusioni

- le imprese sono carenti di sistemi per la valutazione economica dell'attività e il B.S. può essere un valido strumento di analisi;
- L'attività di consulenza deve essere specifica e non «mescolata» con altri obbiettivi con cui fa fatica integrarsi;
- Il B.S. nell'ambito della consulenza aziendale necessita di maggior tempo e un approccio diverso tra consulente e imprenditore. E' importante insegnare come utilizzare questo strumento;
- E' fondamentale saper leggere i risultati al fine di capire i punti deboli e potersi migliorare nelle scelte
- La consulenza attiva una serie di occasioni di incontro con gli imprenditori sia diretti (visite in azienda) che indiretti (news-letter / informative), che permettono di avviare confronti su temi diversi (esempio 2019: sostenibilità, modalità di controllo e registrazione dati aziendali, ecc.)

Grazie dell’attenzione

Il Bilancio Semplificato nell’azienda zootecnica

Andrea Scarabello
Responsabile assistenza Tecnica e Consulenza Aziendale

UNICARVE
ASSOCIAZIONE PRODUTTORI CARNI BOVINE