

AKIS STARTUP DAY

14 APRILE 2023

AULA MAGNA PENTAGONO -AGRIPOLIS, LEGNARO (PD)



AKIS

Agricultural Knowledge
and Innovation Systems

**Consulenti e mercato della consulenza:
il ruolo dei liberi professionisti**

Carmela Pecora, dottore Agronomo
*Coordinatore Dipartimento Trasferimento
della ricerca e innovazione professionale*



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Attività realizzate

Collaborazione con CREA-PB per progetto pilota sulla consulenza aziendale (realizzazione e collaudo di alcune U.D. già on-line

<https://www.innovarurale.it/it/formazione/consulente-agricolo>

Gruppo di lavoro attraverso di 2 referenti (1 titolare e 1 supplente) da parte delle Federazioni regionali (circa 20 persone....eravamo pochi!)



Attività iniziate nel 2021 e che proseguono nel 2023

- Ulteriore Collaborazione con CREA-PB per progetto UE sulla consulenza aziendale (come stakeholder e questionario agli iscritti)
- **I2connect project** team is working to fuel the competencies of advisors and their organisations to engage and support farmers and foresters in interactive innovation processes. Innovation is a key factor in continual adaptation to the various and sometimes contradictory challenges and in taking advantage of new opportunities. In i2connect we are creating a support network and a networking culture among advisors facilitating innovation processes in European agriculture and forestry
- <https://i2connect-h2020.eu>

Attività dip Innovazione CONAF 2021-2022-2023

- Inizio della Collaborazione con CREA-PB per progetto UE Erasmus) <https://ramones.eu>
- L'obiettivo del progetto **Rural Advisory Monitoring and Evaluation System** collegato all'agricoltura di precisione (RAMONES-PL) è stato quello di rafforzare i servizi di consulenza rurale per migliorarne gli standard attraverso un sistema di monitoraggio e valutazione in grado di supportare contemporaneamente lo sviluppo di un sistema mirato, personalizzato e basato sul lavoro del consulente, un programma di formazione professionale e l'istituzione di un sistema di certificazione della qualità dei servizi di consulenza
- **Gruppo di lavoro identificato attraverso 2 referenti (1 titolare e 1 supplente) da parte delle Federazioni regionali (GdL ampliato CONAF/CREA..... Incominciamo a crescere)**
- Richiesta di esperienze di formazione e peer-to-peer (atteggiamento scientifico tra pari) per consulenti CONAF
- **Prossimo corso di formazione per 5/6 consulenti CONAF 19-20-21 Aprile 2023 sui SISTEMI DI SUPPORTO ALL'INNOVAZIONE**



- Partecipazione della delegazione CONAF su programma nazionale dello stato di Israele grazie a **Paola Pagnotta Director-Cleantech, Agritech, Foodtech Commercial&Investment Office Embassy of Israel | MILAN NEL 2019**
- Programma dedicato ai consulenti CONAF **con ciclo di webinar 2020-2021**
- Programma dedicato CONAF con Ministero Agricoltura Israeliano (Incontro con dott.ssa **Michael Levy**, dirigente Innovazione Ministero dell'Agricoltura)
- **INCONTRO AMBASCIATA ISRAELE A ROMA "Techagriculture meeting Italia Israele: l'agricoltura incontra l'innovazione". 16-17 Maggio 2022**

Visita delle aree sperimentali con messa a dimora di alberi e arbusti, nell'ambito del progetto europeo **AIR Break del Comune di Ferrara** con la partecipazione della collega **Gloria Minarelli ODAF Ferrara**. Sono stati utilizzati degli speciali vassoi di ideazione israeliana per catturare anche le minime quantità d'acqua e favore delle piante in crescita prodotte dalla startup israeliana Tal Ya <http://www.tal-ya.com/> per avviare un progetto di riforestazione urbana a Ferrara.

E' già il secondo esempio di sperimentazione agricola, dopo quello effettuato nel territorio dei viterbese su albicocco con **Alberto Cardarelli ODAF Viterbo**.



Le funzioni prioritarie dell'Agis comprendono:

- 1.promuovere la relazione fra le componenti del sistema della conoscenza e fra queste e gli utenti;**
- 2.diffondere innovazioni e sostenerne l'adozione presso le imprese;**
- 3.far emergere i bisogni delle imprese;
- 4.sostenere gli obiettivi di politica: competitività, sostenibilità, qualità delle produzioni, inclusione sociale;
- 5.promuovere la crescita del capitale umano in agricoltura anche mediante tecnologie di comunicazione più moderne;**
- 6.sostenere le tre componenti fondamentali dell'Agis: ricerca, formazione, consulenza;**
- 7.promuovere la formazione degli operatori dell'Agis;**
- 8.incentivare le relazioni del sistema con la società civile e le sue istanze.**

Le componenti operative dell' Akis, ossia i soggetti competenti in materia di produzione e diffusione di conoscenza e innovazione, possono essere individuati all'interno di **quattro macro-aree**:

- ricerca e sperimentazione;
- consulenza e/o divulgazione;
- formazione professionale;
- tecnologie avanzate di supporto.

Conoscenza e innovazione nei documenti strategici UE

- ✓ Comunicazione CE «Il Green deal europeo» sottolinea la centralità dell'innovazione e raccomanda l'approccio sistemico e partenariale - *dicembre 2019*
- ✓ Strategia CE «Farm to fork» assegna a conoscenza e innovazione il ruolo di strumenti abilitanti verso la transizione ecologica (par. 3.1) - *maggio 2020*. Tre le funzioni principali:
 - **Accelerazione del cambiamento**
 - **Efficienza degli investimenti**
 - **Crescita del capitale umano**

PAC 2023 -2027

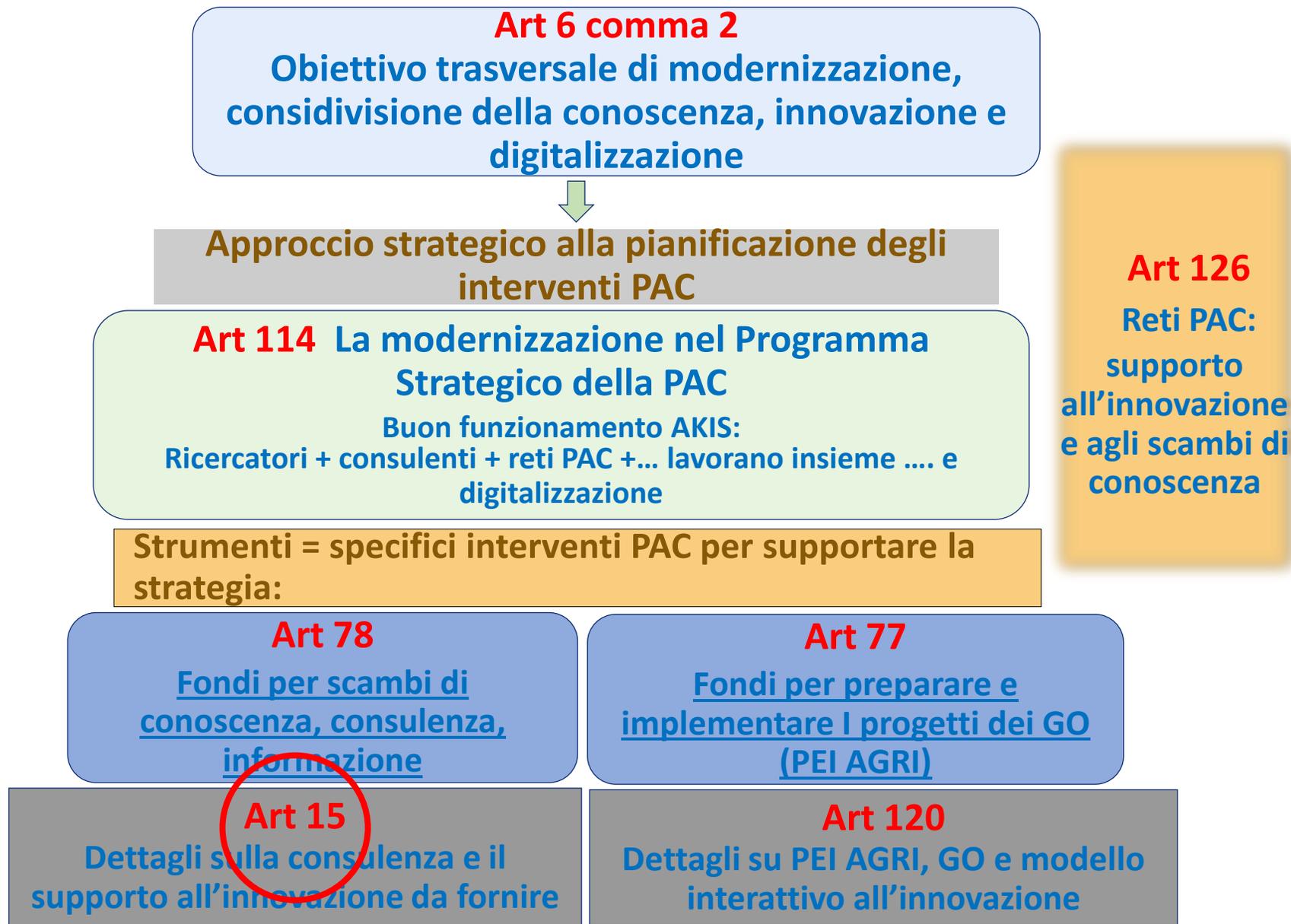
Al centro della proposta di questa fase c'è **I'AKIS**

Per "AKIS" si intende l'organizzazione combinata e i flussi di conoscenza tra persone, organizzazioni e istituzioni che usano e producono conoscenza per l'agricoltura e i campi correlati (Agricultural Knowledge and Innovation System)

- *Art. 3 reg. UE 2115/2021*



Panoramica degli articoli del regolamento relativi all'AKIS



Una componente fondamentale dell'intervento PAC: la consulenza (art 15)



- I **servizi di consulenza** agli agricoltori e agli altri beneficiari del sostegno della PAC avvalendosi anche di organizzazioni esistenti.
- La consulenza riguarda la **dimensione economica, ambientale e sociale** e forniscono informazioni aggiornate di carattere tecnologico e scientifico sviluppate dalla ricerca e dall'innovazione, compresi i beni pubblici; è **integrata nell'AKIS**

- I **consulenti** devono essere **imparziali, qualificati, formati** e non trovarsi in condizioni di conflitto di interessi
- Alle istituzioni responsabili vengono indicati alcuni ambiti dei quali, come minimo, i servizi di consulenza devono occuparsi



La strategia AKIS nel PSP italiano

La **strategia AKIS** è riportata al capitolo 8:

- 8.1 Assetto organizzativo generale previsto per l'AKIS migliorato
- 8.2 Descrizione di come i servizi di consulenza, la ricerca e le reti della PAC lavoreranno insieme nel quadro dell'AKIS
- 8.3 **Descrizione dell'organizzazione di tutti i consulenti agricoli**
- 8.4 Descrizione di come viene fornito il sostegno all'innovazione
- 8.5 Strategia per la digitalizzazione

Sono previsti **9 interventi finanziabili** in ogni Regione:

- 3 nell'ambito della Cooperazione
- 6 nell'ambito dello Scambio di conoscenze e informazione

Finalità generali della strategia AKIS condivisa

- *Comporre la frammentazione* degli interventi di innovazione e servizio
- Promuovere un *coordinamento istituzionale*
- *Rendere centrale l'azione di consulenza* a favore di imprese e territori rurali
- *Valorizzare l'esperienza partenariale* del PEI AGRI
- *Mettere a disposizione degli addetti* conoscenza, strumenti, informazioni

Gli interventi finanziabili (9 in totale)

- ✓ Int61_SRG01 Sostegno ai Gruppi Operativi del PEI AGRICOLTURA
- ✓ Int68_SRG08 Sostegno ad azioni pilota e di collaudo dell'innovazione
- ✓ Int69_SRG09 Cooperazione per azioni di supporto all'innovazione e servizi rivolti ai settori agricolo, forestale e agroalimentare
- ✓ Int71_SRH01 Erogazione servizi di consulenza
- ✓ Int72_SRH02 Formazione dei consulenti
- ✓ Int73_SRH03 Formazione degli imprenditori agricoli, degli addetti alle imprese operanti nei settori agricoltura, zootecnia, industrie alimentari, e degli altri soggetti privati e pubblici funzionali allo sviluppo delle aree rurali
- ✓ Int74_SRH04 Azioni di informazione
- ✓ Int75_SRH05 Azioni dimostrative per il settore agricolo, forestale ed i territori rurali
- ✓ Int76_SRH06 Servizi di back office per l'AKIS

Consulenza: come



- d) il **networking tra i consulenti**, dal livello regionale a quello nazionale ed europeo, migliora il flusso di informazioni e conoscenze;
- e) la **formazione dei consulenti** è un'esigenza centrale, soprattutto **su temi emergenti** come le tecniche digitali, le soft skills per una migliore interattività, le innovazioni per la sostenibilità e il cambiamento climatico, il rinnovo generazionale;
- f) il nuovo consulente dovrebbe avere a disposizione **servizi di back office (hub della conoscenza e dell'innovazione)** che possano migliorare l'efficacia del lavoro;
- g) è necessario **semplificare le procedure amministrative** e i sistemi di controllo che mirano alla qualità della consulenza.

Ancora con il CREA.....Circolare n.57 del 6/12/2022



Iscrizione al database europeo progetto HORIZON 2020 - i2connect per i Professionisti del settore agroforestale

Nasce il database europeo dei professionisti del settore agroforestale, piattaforma dedicata ai servizi di consulenza aziendale. Si tratta di un servizio che permetterà di entrare in contatto con colleghi consulenti provenienti da tutta Europa, e che darà l'opportunità di collaborare su diverse tematiche tra consulenti italiani ed europei. La banca dati del servizio di consulenza i2connect è un elenco a livello UE di organizzazioni professionali e di singoli consulenti che forniscono servizi di conoscenza agli attori dell'agricoltura, della silvicoltura, dell'orticoltura e dei settori correlati lungo tutta la catena del valore agroalimentare, nonché ad altri attori correlati legati con diverso profilo alle zone rurali. Attraverso il database, sarà possibile individuare un consulente o un'organizzazione di consulenza nell'UE ma anche registrarsi. Si invitano pertanto tutti gli ordini territoriali e le federazioni, a divulgare ai propri iscritti questa importantissima opportunità, sollecitando la registrazione al data base, sia come "self employed advisor" nel caso di singoli liberi professionisti, sia come "Organisations" nel caso di società o associazioni, al seguente link <https://db.i2connect-h2020.eu/register> .Il CONAF, grazie al gruppo di lavoro individuato a suo tempo qualche anno fa con il CREA-PB, ha fornito il proprio contributo alla realizzazione di questo importante strumento professionale in termini di progettazione.

Rafforzare i servizi di consulenza attraverso una formazione su misura (Precision learning)

- 1) Febbraio 2023 organizzazione evento dedicato alla presentazione dei risultati del Progetto Erasmus + "Ramones PL» con CONAF, REGIONI e altri attori della consulenza;
- 2) Sviluppo output mirati a migliorare gli standard dei servizi di consulenza attraverso un sistema di monitoraggio e valutazione;
- 3) Sviluppo di un programma di formazione professionale mirato, personalizzato e basato sulla pratica;
- 4) inoltre, il progetto ha elaborato un sistema di certificazione della qualità del servizio.

Circolare n. 54 del 18/11/2022 candidatura all'evento di intermediazione di rete della PAC dell'UE "Partecipa alle reti di consulenza di HORIZON Europe"

- **Call for expression of interest to participate in the EU CAP Network Brokerage event 'Get involved in Horizon Europe advisory networks**
- **Oltre 500 domande di interesse pervenute**
- **80 consulenti selezionati**
 - **5 italiani (di cui 4 consulenti del CONAF)**

Una importante opportunità per tutti i consulenti italiani, ovvero per i dottori Agronomi e dottori Forestali, che attraverso le reti di HORIZON Europe dedicate alla interconnessione dei consulenti in tutta l'UE, sollecita la partecipazione su diverse tematiche.

I temi (topics) del 2023 saranno simili alla call già predisposta nel 2021, portando avanti questo modello per le reti di consulenza dell'UE, all'interno dei programmi di lavoro di Horizon Europe per gli anni 2021-2027.

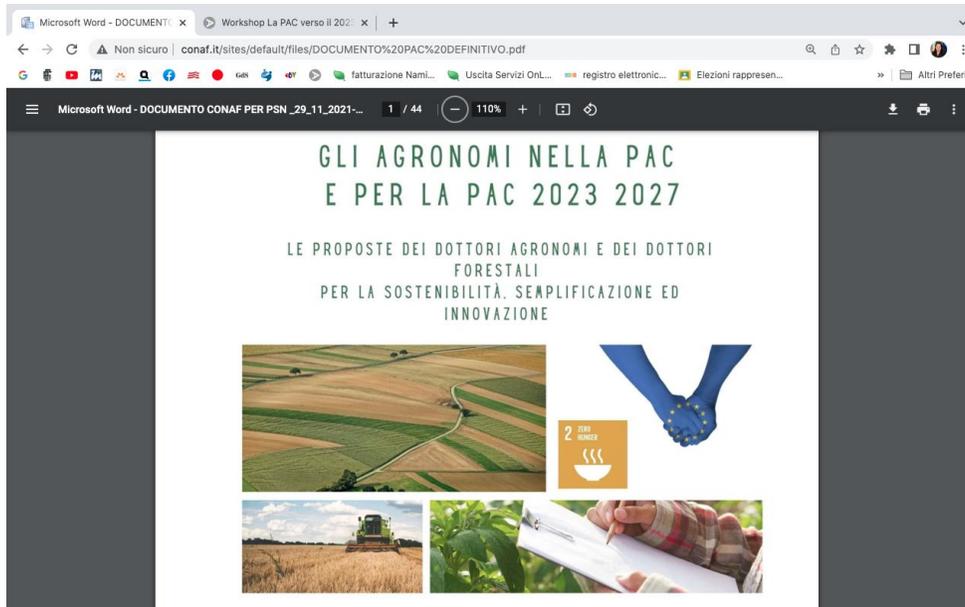
In funzione dell'evento in programma il 17-18 gennaio 2023 a Sofia (Bulgaria), evento di intermediazione PEI dedicato, al fine di mettere in contatto i potenziali consulenti affinché si uniscano a un tema consultivo dell'UE, il CONAF ha richiesto l'iscrizione in piattaforma, al fine di partecipare all'evento sopra descritto

<https://ec.europa.eu/eusurvey/runner/EIP-brokerage-advisors-20230117>

Iscrizione ufficialmente scaduta il 17 novembre, alle 23:59 CET ma che per il CONAF è stata prorogata al 25 novembre 2022. Chiusa prima a causa dell'elevato numero di domande!

GdL PAC CONAF

<https://www.youtube.com/watch?v=A2Xkw2wzk2U>



Ringraziamenti per aver lavorato a 6 mani:

Tematica Sistema della Conoscenza e AKIS

Anna Vagnozzi, dottore Agronomo CREA-PB

Stefano Ciliberti, dottore Agronomo Ricercatore

UNI-PG

Fabbisogni e proposte operative del CONAF per AKIS nel Piano strategico PAC 2023-2027

- **Analisi puntuale di modalità attuative e regole di implementazione** - Le istituzioni preposte (MIPAAF, Regioni, istituzioni di supporto tecnico) dovrebbero verificare subito, in fase di programmazione, quali finalità assegnare alla consulenza all'interno del Sistema della Conoscenza e dell'Innovazione, quali modalità attuative scegliere per perseguire gli obiettivi e se esistano delle difficoltà procedurali o finanziarie. Quindi, sarebbe auspicabile che qualora emergessero problemi di implementazione dei processi amministrativi e finanziari, essi venissero sottoposti tempestivamente alle istituzioni preposte europee o nazionale. **Il CONAF ritiene che tale processo preventivo possa essere realizzato sia analizzando le esperienze pregresse sia confrontandosi con i soggetti erogatori di consulenza che possono essere portatori di necessità, casi specifici da tenere in considerazione sin dalle fasi iniziali dell'attuazione della programmazione.**

- **Omogeneità di regole e coordinamento territoriale** - Nel ribadire l'importanza di salvaguardare tipicità e diversità dei sistemi agroalimentari e forestali italiani, il CONAF evidenzia che le modalità di attuazione procedurale ed, in particolare, i requisiti professionali, fiscali e giuridici richiesti per partecipare ai bandi di finanziamento della consulenza o ai progetti di informazione, formazione e/o innovazione differiscono in maniera sostanziale fra Regioni, a volte senza che ciò sia determinato da situazioni specifiche dell'agricoltura locale. Tale condizione comporta un dispendio di risorse umane e temporali da parte dei soggetti beneficiari e un'inefficienza complessiva del sistema. Considerando il periodo Covid che si spera alle spalle e le difficoltà che ha comportato per il lavoro dei professionisti, **un'attenzione alla riduzione dei costi organizzativi e gestionali sarebbe auspicabile, incentivando forme contrattuali di coordinamento delle decisioni che favoriscano l'aggregazione fra professionisti e sfruttando la leva offerta dalle tecnologie digitali.**

- **Individuazione di luoghi permanenti di confronto fra istituzioni e soggetti pubblici e privati**
- Considerando la centralità che le politiche europee riconoscono alle azioni di sistema in particolare per quanto riguarda la conoscenza e l'innovazione, sarà necessario individuare modalità varie per il confronto e il lavoro partenariale fra i diversi soggetti. **Il CONAF propone forme diverse di coordinamento e concertazione a livello nazionale, regionale e di progetto.** Il sistema si potrà costruire proprio dalla consuetudine a incontrarsi e promuovere insieme processi condivisi, all'interno dei quali **il CONAF stesso si candida ad essere parte attiva con i suoi organismi, ma anche, a livello locale, con i propri professionisti e con le proprie strutture ordinistiche territoriali**

- **Formazione continua delle diverse professionalità:**
- – La riforma delle professioni avvenuta nel 2012 ha reso obbligatorio l’aggiornamento e la formazione per i consulenti.
- **due aspetti:**
- - alcune specializzazioni tecniche o nuove conoscenze possono essere meglio veicolate in processi concordati fra istituzioni e soggetti specializzati (università, enti di ricerca, società private ecc.) e quindi si propone un percorso concordato nazionale o interregionale di processi formativi anche utilizzando le disponibilità finanziarie previste dal regolamento PAC,
- - i consulenti non sono gli unici soggetti del sistema che necessitano di aggiornamenti e nuovi skill, nel Sistema della conoscenza e dell’innovazione potrebbe essere utile promuovere attività formative congiunte con i ricercatori, i formatori e gli esperti di digitale per promuovere competenze di sistema.

- **Disponibilità di servizi di supporto ad alto valore tecnologico e informativo e possibilità di dotazione di strumenti di lavoro ad uso diretto per il consulente. –**

La complessa attività professionale dei Dottori Agronomi e Forestali implica la necessità di strumenti di lavoro ad uso diretto (cassetta degli attrezzi) e ad uso collettivo (servizi di back office). La necessità di ridurre i costi che è stata uno degli obiettivi principali degli ultimi decenni, ha ridimensionato numerose strutture/reti/presidi che producevano, mediante l'uso di tecnologie avanzate, informazioni ad alto valore aggiunto: le reti agrometeorologiche, i laboratori per analisi chimico-fisiche, le rilevazioni delle esigenze dei consumatori, dei prezzi, degli andamenti dei mercati ecc. Esse, insieme alle nuove necessità informative derivanti dagli obiettivi di sostenibilità integrale e alle opportunità offerte dall'Internet delle Cose (IoT, dalla definizione inglese) dovrebbero essere riproposte e rese facilmente disponibili ai professionisti della consulenza come a tutti i professionisti AKIS perché al di là degli indubbi costi forniscono risparmi indiretti all'intero sistema agricolo.

Inoltre sarebbe utile **prevedere che i consulenti possano essere beneficiari anche per la dotazione di strumenti di lavoro ad uso diretto** (dispositivi per il monitoraggio delle colture, software per il supporto alle decisioni, strumenti per la digitalizzazione delle operazioni di consulenza), strettamente finalizzati alla realizzazione della consulenza aziendale per gli agricoltori.

Necessità di un sistema di rilevazione periodico di dati e informazioni sull'AKIS - L'AKIS italiano è complesso e ha contorni poco definiti in quanto il sistema agroalimentare e forestale ha relazioni sempre più intense con altri settori produttivi/servizi e, quindi, anche le professionalità coinvolte possono avere competenze e ruoli diversificati rispetto al passato. Sarebbe pertanto auspicabile che venisse attivato un monitoraggio periodico degli interventi realizzati e dei soggetti coinvolti. Questa carenza ha nociuto al sistema sia non facendo conoscere esperienze e azioni realizzate sia non consentendo di inquadrare le criticità e gli ambiti in cui si esprimevano.

Realizzazione di un'autentica semplificazione amministrativa – L'alleggerimento del peso delle prassi procedurali è al tempo stesso un obiettivo delle azioni di politica agricola da decenni e una incessante richiesta di tanti soggetti beneficiari. Le azioni immateriali di crescita del capitale umano e di promozione dell'innovazione necessitano di una grande agilità e rapidità di azione e di una certa libertà a modificare i percorsi avviati rispetto a novità emergenti. Le regole delle politiche di sviluppo rurale spesso non sono adeguate perché ingessano le decisioni, richiedono tempi lunghi per le decisioni, prevedono controlli molto capillari. Alcune soluzioni sono state individuate nelle forme dei costi standard e dei costi semplificati, ma andrebbero estese a tutte le fasi del processo amministrativo e dovrebbero essere pensate esplicitamente per le azioni immateriali, **valorizzando il ruolo dei professionisti che, in alcuni contesti, sono equiparati a pubblici ufficiali.**

Riconoscimento della professionalità dei consulenti e dei loro strumenti di lavoro – Infine il CONAF ritiene indispensabile che il Piano Strategico della prossima PAC tenga nella dovuta considerazione la complessità dell'attività di consulenza sia per i contenuti che si sono notevolmente incrementati e specializzati sia per gli strumenti necessari a realizzare un supporto efficace agli imprenditori. Dovrebbe essere chiaro a tutti che la consulenza opera in una fase delicata dell'azione di cambiamento del processo produttivo delle imprese, quella in cui si decide di modificare ed evolvere le tecniche, l'organizzazione e il modo di lavorare.

La tanto auspicata diffusione delle innovazioni verso la sostenibilità integrale passa da questa fase che richiede da parte del professionista un'adeguata qualificazione, l'utilizzo di competenze complesse e di azioni di comunicazione, di dimostrazione, di formazione e di presenza tempestiva. Nell'impostare i programmi di finanziamento, i criteri di selezione e i budget relativi occorrerebbe tenerne conto con l'obiettivo finale di **umentare il valore aggiunto delle prestazioni di consulenza prestate alle aziende, agricole, agroalimentari e forestali.**

ROADMAP 2022

GdL ampliato CONAF/CREA sui progetti di ricerca H2020 e HORIZON EUROPE ed Erasmus plus con circa 30 colleghi segnalati dalle Federazioni/Ordini Regionali (unitamente ai CONSIGLIERI CONAF coinvolti con i relativi dipartimenti)

Incontri programmati, realizzati, e in fase di realizzazione:

In call conference 28/02/2022

In call conference 28/03/2022

In call conference 31/05/2022

In call conference 08/06/2022 (internazionale)

In call conference 21/07/2022 (Evento precongressuale Tesi 1 Milano)

In call conference 23/09/2022 (Evento precongressuale Tesi 1 FODAF Piemonte-Valle d'Aosta)

TESI1 CONGRESSO CONAF FIRENZE

In call conference 1/12/2022

In modalità mista a Roma ~~fine dicembre 2022~~ febbraio-marzo-aprile 2023

Realizzazione di una rete di consulenti AKIS

Il GdL ampliato CONAF/CREA nell'incontro del

17/12/2021

Ha proposto la **creazione di GdL sull'AKIS** locali all'interno delle Federazioni/Ordini Regionali che sono stati costituiti presso gli stessi attraverso l'indicazione di un Coordinatore e relativi membri

(es: **Gruppo AKIS_FODAF_Regione**)

Oltre 100 colleghi DA e DF!



ROADMAP AKIS del CONAF

Creazione dei **gruppi AKIS di Federazione/Ordini Regionali**

Presentazione dei gruppi e loro componenti al 18° Congresso
CONAF

Firenze 19-**20**-21 Ottobre 2022

Evento kick off meeting a Roma per avvio attività (linee guida)

Maggio 2023

18° Congresso CONAF Firenze 19-20-21 Ottobre 2022

Ogni tesi congressuale ha approfondito ed analizzato alcuni obiettivi di Agenda 2030:

- **TESI 1: DALL'UNIVERSITÀ ALLA PROFESSIONE L'IMPORTANZA DI UN DIALOGO CONTINUO**, ha approfondito l'obiettivo 4, l'obiettivo 8 e l'obiettivo 9;
- TESI 2: IL PROGETTO DEL PAESAGGIO E DEL VERDE URBANO PER LA QUALITÀ DELLA VITA E IL BENESSERE DEI CITTADINI, ha approfondito l'obiettivo 3, l'obiettivo 11, l'obiettivo 13 e l'obiettivo 15
- TESI 3: AGRICOLTURA 4.0 – AGROENERGIE, ECONOMIA CIRCOLARE E SOSTENIBILITÀ DELLE PRODUZIONI AGRICOLE, ha approfondito l'obiettivo 7, l'obiettivo 12 e l'obiettivo 15;
- TESI 4: CREDITO ALL'AGRICOLTURA: SOSTENIAMO IL FUTURO. DALLA PAC AI MODERNI STRUMENTI FINANZIARI, ha approfondito l'obiettivo 2, l'obiettivo 8 e l'obiettivo 13
- TESI 5: SELVICOLTURA E PIANIFICAZIONE: LA CORRETTA SINTESI TRA SVILUPPO E TUTELA DEL TERRITORIO, ha approfondito l'obiettivo 6, l'obiettivo 13 e l'obiettivo 15.

18° Congresso CONAF Firenze 19-20-21 Ottobre 2022

Obiettivo 9 di Agenda 2030. Imprese, innovazione e infrastrutture

I Dottori Agronomi e Dottori Forestali per raggiungere l'obiettivo 9 di Agenda 2030 alimentano, nell'ottica di potenziamento di ricerca e sviluppo, la rete AKIS del CONAF, creata nel settembre 2022, ovvero una vera e propria rete di consulenti identificati all'interno dei diversi ordini e federazioni, al fine di sviluppare una rete capillare di consulenti AKIS che possano dialogare con le Regioni e gli uffici preposti, al fine di un reale coinvolgimento della categoria nei settori della cooperazione, innovazione, ricerca e sviluppo e consulenza aziendale.

Accanto alla rete capillare, sono stati strutturati gruppi di lavoro nazionali il cui compito è quello di indicare attraverso documenti specifici, linee guida e survey, la corretta attuazione dell'AKIS in Italia e in Europa all'interno del sistema agro-silvo-pastorale italiano.

18° Congresso CONAF Firenze 19-20-21 Ottobre 2022

TESI 1

Tra le indicazioni emerse in maniera centrale

(FRUTTO DELLA DISCUSSIONE CON I COLLEGHI E TRA COLLEGHI):

- **la centralità della formazione dei consulenti** soprattutto su temi emergenti come le tecniche digitali, le soft skills per una migliore interattività, le innovazioni per la sostenibilità e il cambiamento climatico, il rinnovo generazionale;
- la necessità di **avere a disposizione servizi di back office** (hub della conoscenza e dell'innovazione) che possano migliorare l'efficacia del lavoro;
- **la semplificazione delle procedure amministrative** e i sistemi di controllo mirati alla qualità della consulenza;
- **la consapevolezza** che il dottore agronomo e il dottore forestale sono intrinsecamente stakeholder manager, membri del network e spesso team leader, punta avanzata dell'innovazione poiché abituati a lavorare nell'incertezza e ad aggiornarsi continuamente;
- **Professionisti competenti rispetto alla complessità**, alla necessità di approccio sistemico, sapendo fornire come categoria un contributo politico, poiché capaci di agire come mediatori culturali rispetto alla società civile e alle istituzioni.

Gruppo AKIS FODAF VENETO

Nome coordinatore federazione regionale	recapito telefonico	Elenco componenti effettivi ordini territoriali/ordini regionali	Elenco componenti supplenti ordini territoriali/ordini regionali
FODAF VENETO dott. Agronomo Rizzi Nicola		Dott. Agronomo RASERA BERNA MARTINO (ODAF BELLUNO)	
		Dott. Agronomo Vanni Bellonzi (ODAF ROVIGO)	
		Dott. Agronomo Francesco Luison (ODAF TREVISO)	
		Dott. Agronomo Pavan Sebastiano (ODAF VENEZIA)	Dott. Agronomo Renato Collelli (ODAF VENEZIA)
		Dott. Forestale Marco Gredele (ODAF VICENZA)	
		Dott. Agronomo Michele Formenti (ODAF VERONA)	

Carmela Pecora, Consigliere Conaf

Coordinatore Dipartimento Trasferimento della ricerca e innovazione professionale

carmela.pecora@conaf.it mobile: +39-347-7113809

***Grazie per
l'attenzione!***